



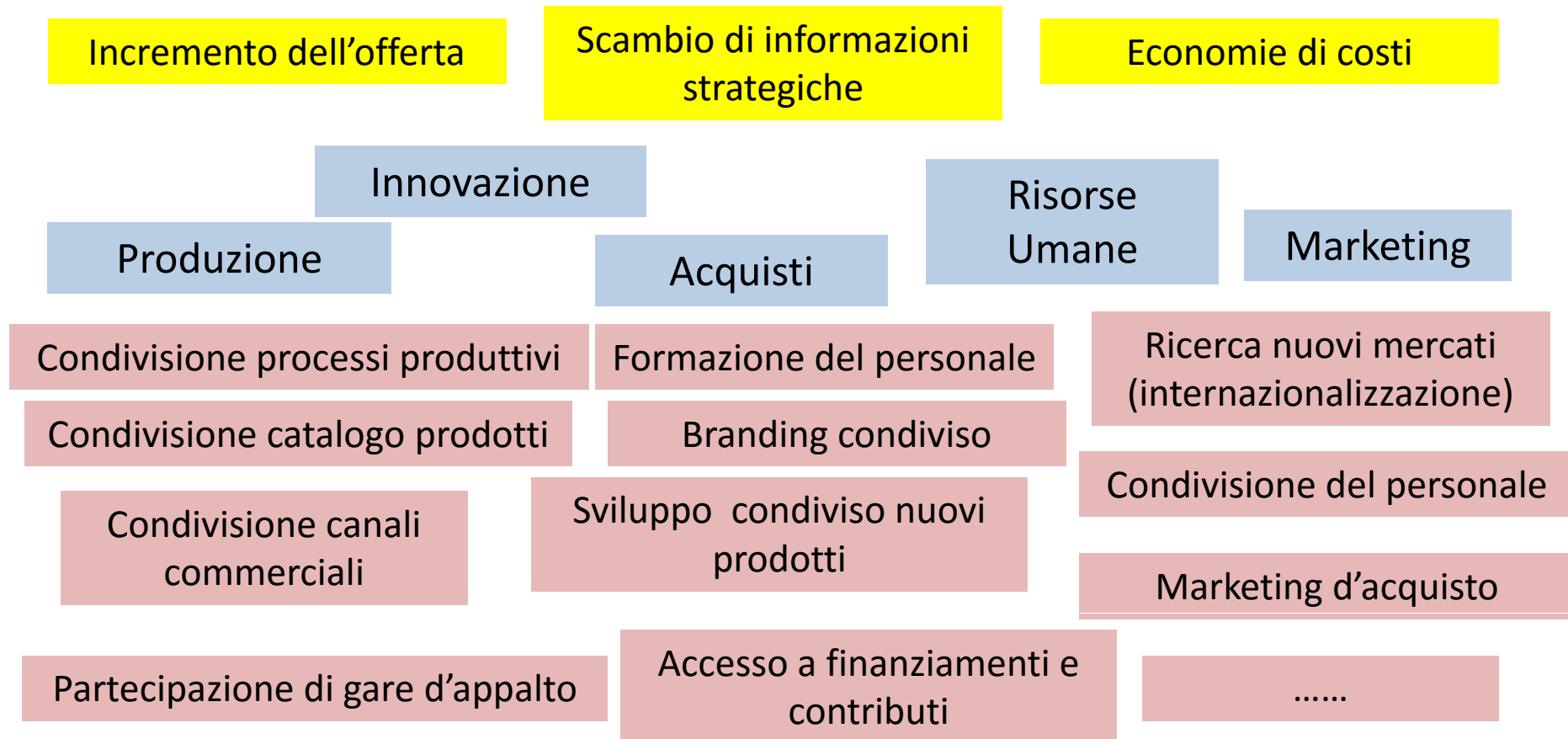
**GIOVEDÌ 29 SETTEMBRE 2016 | ORE 9.30-13.00 | AUDITORIUM
PALAZZO DELLA REGIONE | VIA SABBADINI, 31 | UDINE**

LE RETI D'IMPRESA

Le aggregazioni di impresa e il contratto di rete

MOTIVAZIONI AD AGGREGARSI

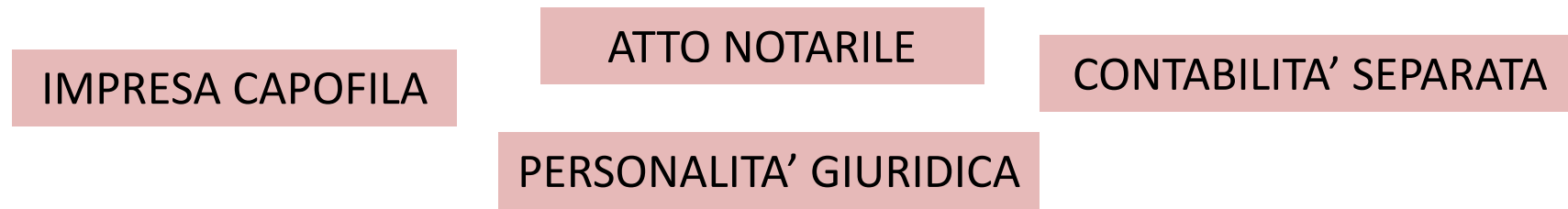
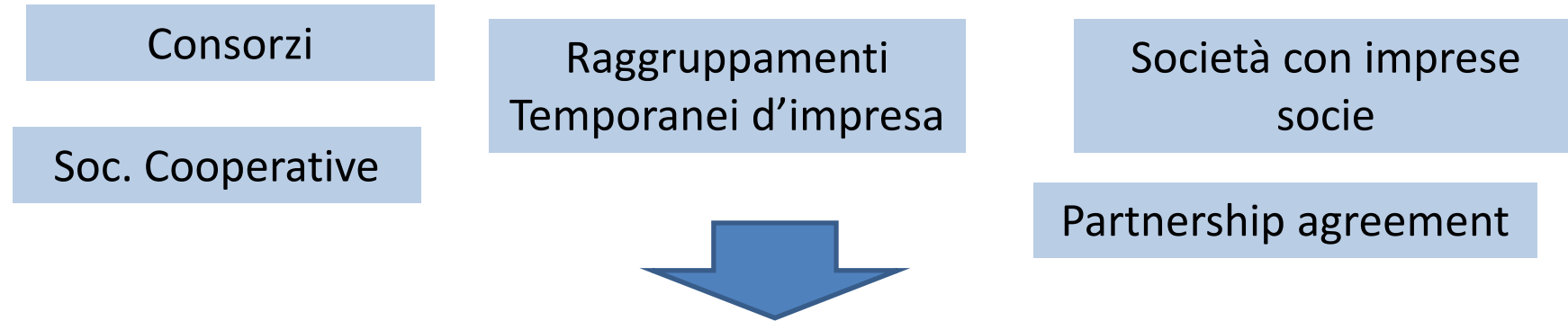
La rete d'impresa è un modello di collaborazione tra imprese di realizzare progetti ed obiettivi condivisi, incrementando la capacità innovativa e la competitività sul mercato.



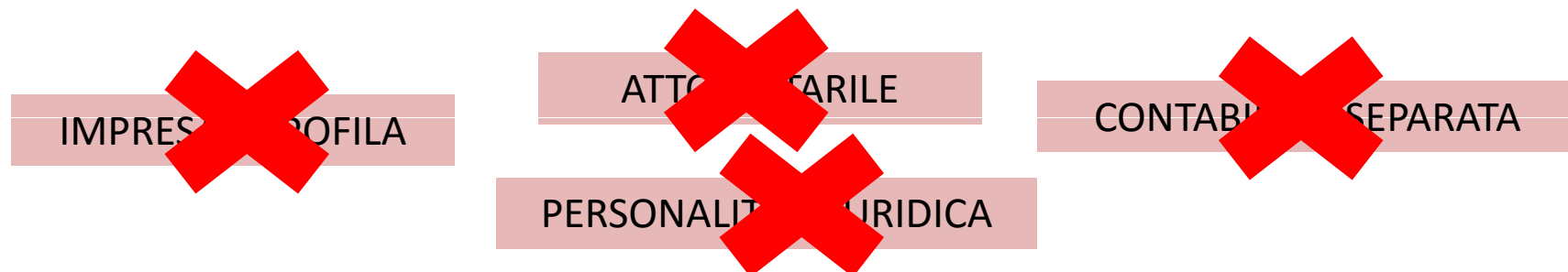
LE RETI D'IMPRESA IN FRIULI VENEZIA GIULIA

Le aggregazioni di impresa e il contratto di rete

FORME DI AGGREGAZIONE



CONTRATTO DI RETE



Normativa: Decreto legge 5/2009 convertito in legge 33/2009 e modificato con legge 99/2009

IL CONTRATTO DI RETE è:

- Un accordo fra **2 o più imprese** per realizzare **progetti condivisi**
- Formalizzato in forma di **contratto**
- **Depositato presso le Camere di Commercio**
- Il contratto definisce gli **obiettivi della rete** e il **progetto** di attività, la **denominazione** e **sede**
- Il contratto stabilisce le **regole di gestione della rete** (diritti e obblighi, organo comune/rappresentanza, assunzione delle decisioni, modalità di adesione/recesso, gestione amministrativa, durata,..)
- Vi possono partecipare imprese di **diverse province/regioni** e di **diversi settori**

RETE CONTRATTO:

- Può avere un capofila
- Può dotarsi di un **Fondo Comune** (*codice fiscale*) e indicare un **Organo Comune** (*poteri di rappresentanza*)

RETE SOGGETTO:

- Assume la personalità giuridica
- Dev'essere dotata di un Fondo Comune e di un Organo Comune
- Deve dotarsi di una Partita IVA, tenuta delle scritture contabili, obblighi tributari

Forme di sottoscrizione del contratto:

1. Atto Pubblico
2. Scrittura privata autenticata
3. Atto firmato digitalmente

LE RETI D'IMPRESA IN FRIULI VENEZIA GIULIA

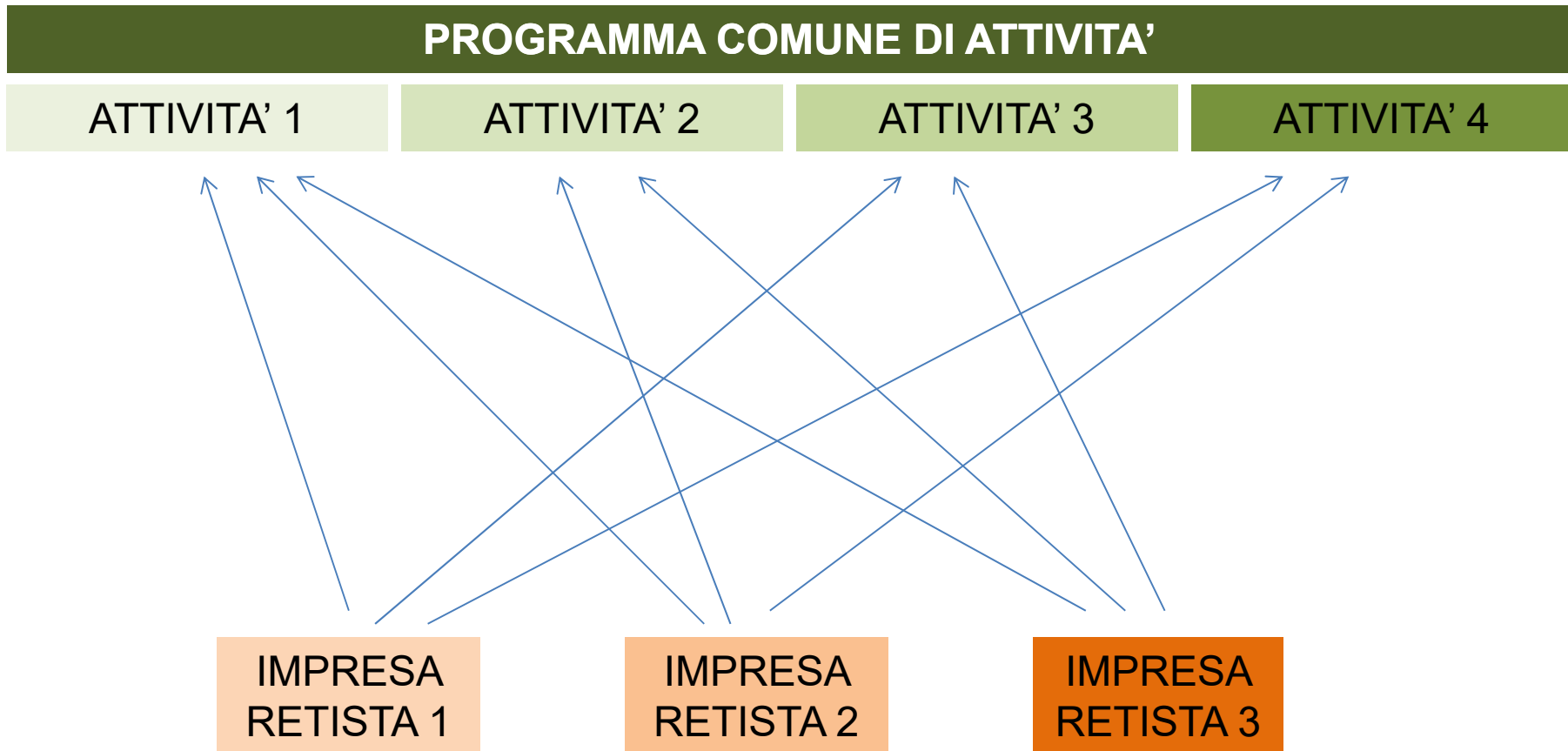
I contratti di rete

CONTENUTI DEL CONTRATTO:

- Oggetto
- Denominazione della rete
- Obiettivi strategici
- Programma di rete
- Obblighi e diritti delle imprese aderenti
- Contributo alle spese di gestione della rete
- Comitato di gestione
- Compiti e poteri del Comitato di Gestione
- Rappresentanza delle imprese contraenti
- Modalità di adesione di nuovi partecipanti
- Recesso
- Esclusione
- Pubblicità
- Sede
- Durata
- Mutuo dissenso e clausole risolutive
- Controversie e foro competente
- Mancanza di soggettività giuridica
- Normativa applicabile

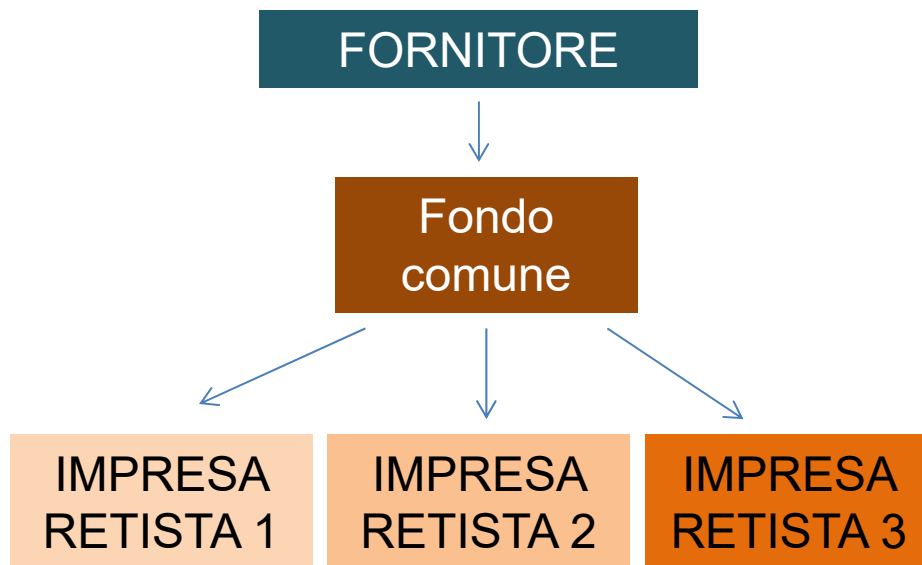
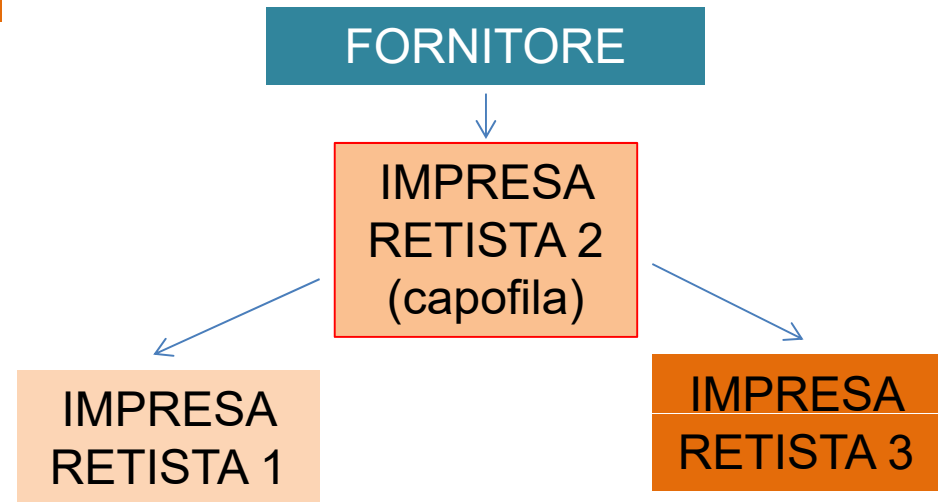
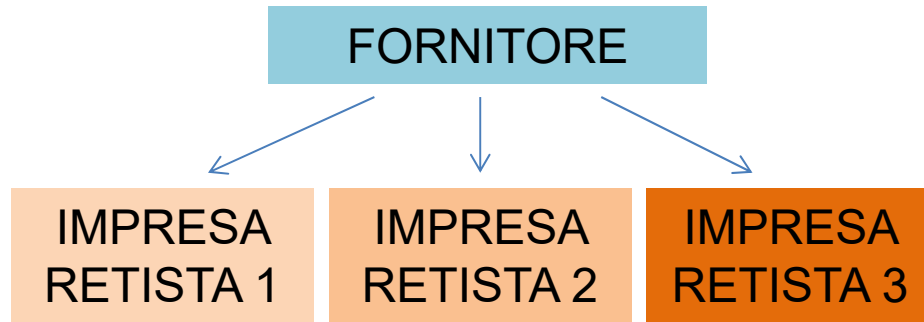
LE RETI D'IMPRESA IN FRIULI VENEZIA GIULIA

I contratti di rete: la gestione operativa



LE RETI D'IMPRESA IN FRIULI VENEZIA GIULIA

I contratti di rete: la gestione amministrativa



LE RETI D'IMPRESA IN FRIULI VENEZIA GIULIA

I contratti di rete in Italia al 3 settembre 2016

In Italia al 3.9.2016:

- **3.056** contratti di rete (*438 a soggettività giuridica*)
- **15.443** imprese coinvolte

Regione	n. imprese "retiste"	n. imprese totali	imprese retiste ogni 1000 imprese
ABRUZZO	813	120.528,00	6,7
BASILICATA	188	41.698,00	4,5
CALABRIA	396	149.431,00	2,7
CAMPANIA	847	501.946,00	1,7
EMILIA-ROMAGNA	1509	402.771,00	3,7
FRIULI-VENEZIA GIULIA	669	90.334,00	7,4
LAZIO	1342	584.530,00	2,3
LIGURIA	477	152.821,00	3,1
LOMBARDIA	2647	901.455,00	2,9
MARCHE	477	144.874,00	3,3
MOLISE	40	24.653,00	1,6
PIEMONTE	788	391.354,00	2,0
PUGLIA	950	298.635,00	3,2
SARDEGNA	413	133.353,00	3,1
SICILIA	337	373.351,00	0,9
TOSCANA	1544	371.798,00	4,2
TRENTINO-ALTO ADIGE	278	80.411,00	3,5
UMBRIA	323	78.202,00	4,1
VALLE D'OSTA	32	11.849,00	2,7
VENETO	1373	420.937,00	3,3

In **FVG**:

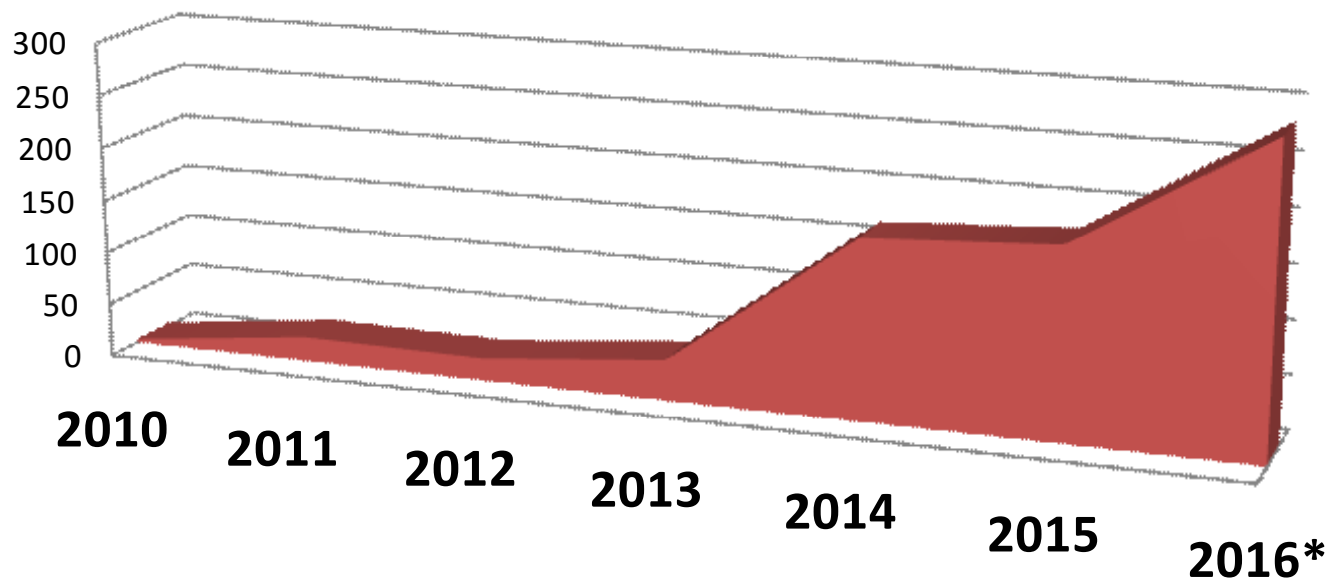
- **157** contratti di rete (*22 a soggettività giuridica*)
- di cui **669** imprese del F.V.G. (*64 in contratti a soggettività giuridica*)

LE RETI D'IMPRESA IN FRIULI VENEZIA GIULIA

Dinamica storica dei contratti di rete (al 3.9.2016)

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016*
tot imprese	3	23	21	38	167	177	285
rete contratto	3	23	21	18	154	167	263
rete soggetto				20	13	10	22
	0,4%	3,2%	2,9%	5,3%	23,4%	24,8%	39,9%

* anno 2016 al 3 settembre 2016

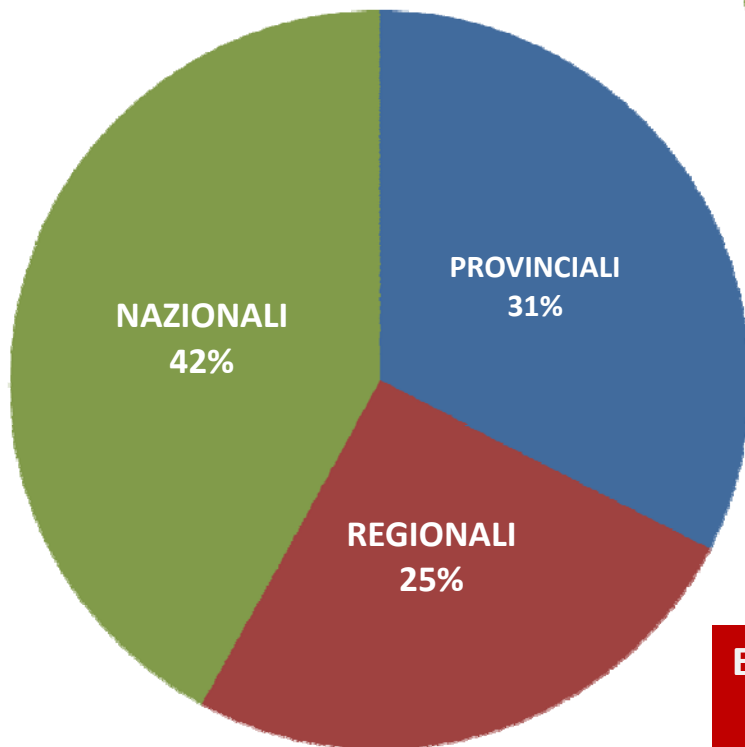
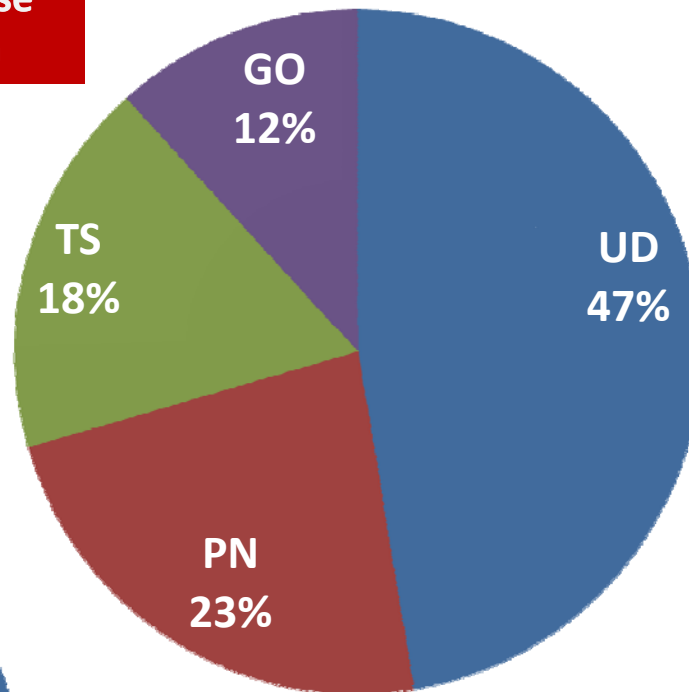


**Numero imprese coinvolte in operazioni
di contratti di rete per anno**

LE RETI D'IMPRESA IN FRIULI VENEZIA GIULIA

Caratteristiche reti d'impresa FVG (al 3.9.2016)

Distribuzione % imprese retiste per provincia

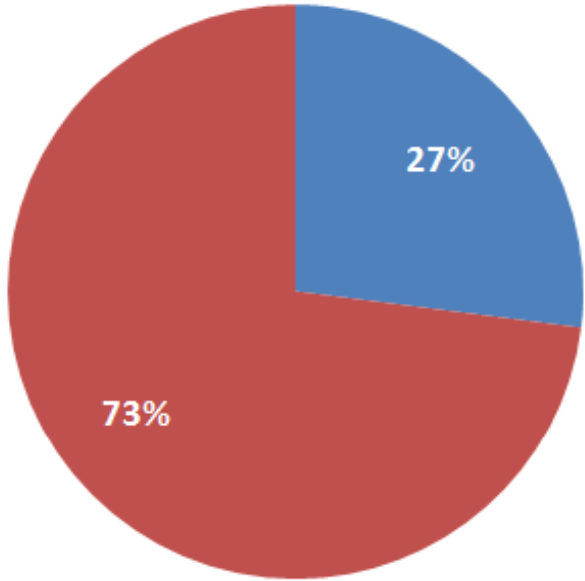
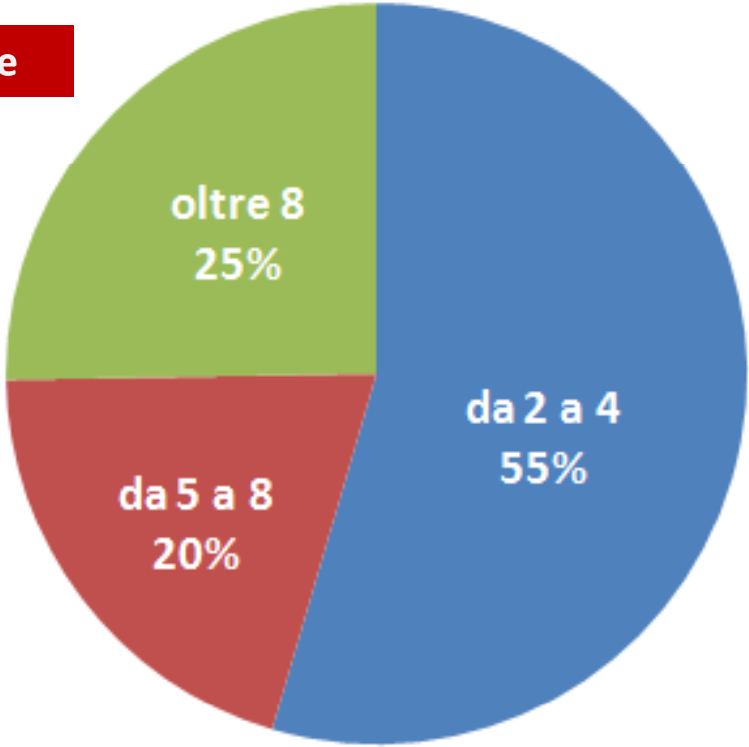


Estensione territoriale delle reti d'impresa FVG

LE RETI D'IMPRESA IN FRIULI VENEZIA GIULIA

Dimensione delle reti con imprese regionali (al 3.10.2015)

Numero imprese partecipanti alla rete



- reti con 1 impresa regionale
- reti con più imprese regionali

Estensione regionale della rete

LE RETI D'IMPRESA IN FRIULI VENEZIA GIULIA

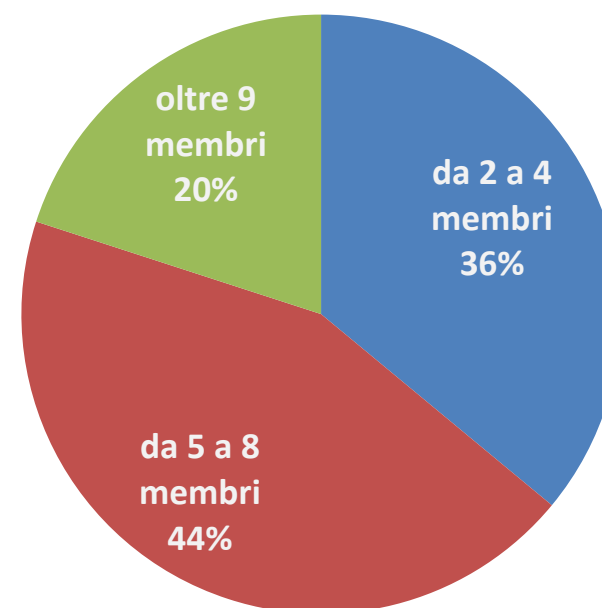
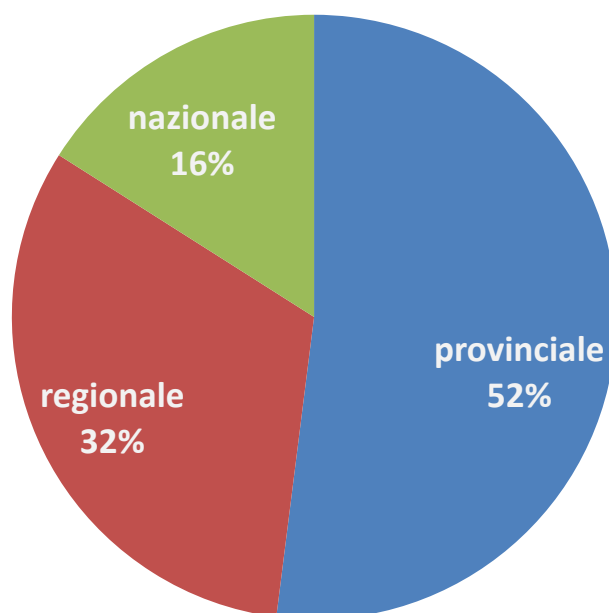
Settori di attività delle imprese retiste del Friuli Venezia Giulia

LAVORAZIONI E PRODOTTI IN METALLO, FABBRICAZIONE APPARECCHIATURE E MACCHINARI	102
AGRICOLTURA E SILVICOLTURA	101
ATTIVITA' IMMOBILIARI	65
CONSULENZA	61
LEGNO - MOBILE	53
EDILIZIA - COSTRUZIONI	50
COMMERCIO	48
TURISMO	39
ATTIVITA' ARTISTICHE E SOCIALI	33
TRASPORTI	21
CHIMICA - GOMMA	15
INDUSTRIE ALIMENTARI E DELLE BEVANDE	11

LE RETI D'IMPRESA IN FRIULI VENEZIA GIULIA

Reti d'impresa con imprese del **SETTORE AGRICOLTURA**

	RETI SOGGETTO	RETI CONTRATTO	TOTALE
n. imprese agricole	3	95	98
n. reti con imprese agricole	2	23	25



n. reti con un'unica impresa regionale	3
reti solo agricole	9

LE RETI D'IMPRESA IN FRIULI VENEZIA GIULIA

Reti d'impresa con imprese del **SETTORE SILVICOLTURA**

	RETI CONTRATTO
n. imprese silvicoltura	6
n. reti con imprese silvicoltura	3

dimensione rete

da 2 a 4 membri	1
da 5 a 8 membri	1
oltre 9 membri	1

estensione rete

provinciale	3
regionale	
nazionale	

n. reti con un'unica rete regionale	
-------------------------------------	--

reti solo agricole	
--------------------	--



LE RETI D'IMPRESA IN FRIULI VENEZIA GIULIA

Settori di attività delle imprese agricole retiste del Friuli Venezia Giulia

01	COLTIVAZIONI AGRICOLE E PRODUZIONE DI PRODOTTI ANIMALI, CACCIA E SERVIZI CONNESSI	n. imprese
01.1	COLTIVAZIONE DI COLTURE AGRICOLE NON PERMANENTI	4
01.11	Coltivazione di cereali (escluso il riso), legumi da granella e semi oleosi	25
01.13	Coltivazione di ortaggi e meloni, radici e tuberi	5
01.19	Floricoltura e coltivazione di altre colture non permanenti	2
01.2	COLTIVAZIONE DI COLTURE PERMANENTI	3
01.21	Coltivazione di uva	38
01.24	Coltivazione di pomacee e frutta a nocciolo	1
01.28	Coltivazione di spezie, piante aromatiche e farmaceutiche	1
01.41	Allevamento di bovini da latte	4
01.45	Allevamento di ovini e caprini	1
01.46	Allevamento di suini	1
01.47	Allevamento di pollame	2
01.49	Allevamento di altri animali	4
01.5	COLTIVAZIONI AGRICOLE ASSOCIATE ALL'ALLEVAMENTO DI ANIMALI: ATTIVITÀ MISTA	5
01.6	ATTIVITÀ DI SUPPORTO ALL'AGRICOLTURA E ATTIVITÀ SUCCESSIVE ALLA RACCOLTA	2
02	SILVICOLTURA ED UTILIZZO DI AREE FORESTALI	
02.1	SILVICOLTURA ED ALTRE ATTIVITÀ FORESTALI	1
02.2	UTILIZZO DI AREE FORESTALI	5

LE RETI D'IMPRESA IN FRIULI VENEZIA GIULIA

FASI DI VITA DELLA RETE D'IMPRESA (ConCentro ©)

fase	1° FASE	2° FASE	3° FASE	4° FASE	5° FASE
	SEED	COSTITUZIONE	START-UP	VERIFICA	CONSOLIDAMENTO
durata	3-18 mesi	3-6 mesi	2 anni	2°/3° anno	
attività	sviluppo dell'idea	definizione del progetto	realizzazione prime attività	valutazione sui risultati della rete	
	verifica della normativa	redazione del contratto	gestione amministrativa delle spese	ridefinizione del programma di attività	
	contatti fra aziende	definizione delle imprese partecipanti			
		valutazioni amministrative			
figure esterne	stimolatore	commercialista / notaio	stimolatore / manager di rete	manager di rete	manager di rete
commento	tutti si vogliono bene	ci si guarda negli occhi	entusiasmo o rottura	rafforzamento o disillusione, modifica della compagine (uscite/entrate)	
	"aspettative" alte...ma su idee e non progetti; mancanza definizione strumenti di misurazione dei risultati	sottovalutazione delle norme contrattuali, "paura" della firma	problemi gestione amministrativa, verifica della solidità della rete con attività sul campo	sono stati definite le aspettative e i sistemi di "monitoraggio" dei risultati ?	

RETI D'IMPRESA INSIEME PIÙ COMPETITIVI



CAMERA DI COMMERCIO
INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA
PORDENONE



CONCENTRO
AZIENDA SPECIALE
CAMERA DI COMMERCIO
PORDENONE

GRAZIE!

Azienda Speciale ConCentro – CCI AA Pordenone
www.pn.camcom.it

<http://contrattidirete.registroimprese.it/>

Luca Penna
luca.penna@pn.camcom.it